

Referenzen

Fachthemen

Anreizregulierung

- Aufbau des Anreizregulatorisches Berichtswesen nach Strom NZVO & Gas NZVO
- Aufbau und Durchführung der Beschaffung von Verlustenergie Strom
- Simulation und finale Durchführung der Netzentgeltkalkulation Strom & Gas
- Einführung und Optimierung der Mehr-& Mindermengenabrechnung Strom & Gas in robotron ecount
- CAPEX- und OPEX Optimierung in den Fotojahren Strom und Gas

Bilanzkreismanagement

- Projektleitungen zur Optimierung des Bilanzkreismanagements Strom zur Optimierung der Regelernergie – Bilanzkreise für verschiedene deutsche Netzbetreiber
- Projektleitung zum Aufbau der day ahead Prognosen zur Energiemengenbeschaffung
- Schnittstellenübergreifende Prozessplanung zur Umsetzung gesetzlicher Anforderungen (GPKE & GELI; MABIS)

Operative Programmleitung eines Großprojektes zur Optimierung und Digitalisierung Kundennaher Netzprozesse

- Implementierung eines optimierten E2E - Netzanschlussprozess (Hausanschluss, Baustrom, Regenerative) für Kunden, Installateure und Sachbearbeiter unter Einführung von digitalen Portalen
- Prozessoptimierung Netzanschluss von Großeinspeiser (Mittelspannung)
- Einführung eines CRM Systems bei mehreren Netzbetreibern – digitale Kundenakte
- Prozessoptimierung Netzanschluss von Verbrauchskunden zur Reduzierung der Durchlaufzeiten

IT & Digitalisierung

Unterstützung bei der Transformation des zentralen Freight Information Systems

- vom Monolithen zur modularen Softwarearchitektur inklusive vollständiger Migration in die cloud und decoupling vom mainframe.
- Leitung des PMO zur Steuerung des Fortschritts, Management von Ressourcen, Budget und Risiken und C-Level report out
- Aufbau eines Portfoliomanagement zur übergreifenden Priorisierung von Budget, Themen und Capabilities

Aufbau und Leitung eines internationalen Solution Trains

- zur europaweiten Skalierung von digitalen Produkten für Strom- und Gasnetze mittels des Frameworks SAFe 5.0
- Einführung einer Produktorganisation zur Abbildung des gesamten Produktlebenszyklus inklusive kaufmännischer & vertraglicher Absicherungen

- Einführung von DevOps Strukturen
- Aufbau eines Service Management nach ITIL

Programmleitung zum Aufbau einer Datenintegrationsplattform „Digital Twin“

- Europaweiter rollout einer Datenplattform zur schnellen Skalierung von digitalen Lösungen zur Netzberechnung und Netzmanagement
- Zentrale Datenintegration mittels standardisierter Datenmodelle
- Zentrales API Portal für standardisierte Schnittstellen zur schnellen Anbindung von digitalen Produkten an verschiedenste Quellsystem
- Umsetzung von Konzepten für Development & Operation der Datenplattform
- Erarbeitung und Umsetzung von Compliance Anforderungen zur Absicherung KRITIS relevanter Unternehmensbereiche

Aufbau einer Digitaleinheit für deutsche Netzbetreiber zur zentralen Softwareentwicklung

- Aufbau der Einheit nach holokratischen und agilen Arbeitsprinzipien
- Digitale Produktentwicklung, Markt und Trendforschung
- Planung und Durchführung von Start Up scouting in USA & Israel
- Digitale Produktentwicklung über MVP bis hin zur skalierbaren Produktreife für z.B.:
 - Installateursverzeichnisse
 - Wissensportal für beauftragte Handwerker eines Energieversorgers
 - Kundenportale zur Eingabe von Zählerdaten
 - Konzessionsmanagement für Netzbetreiber zur Optimierung von Angebotslegung und Berichtspflichten
 - Robotic Process Automation (RPA) via Blue Prism
 - Automatisierung der Datenerfassung im Feld durch automatisierte Formulare unter Nutzung von smap.one
 - Regionale Strommärkte
 - Predictive Maintenance

Strategische Entwicklung der Digitalstrategie für die Netzbetreiber einer Unternehmensgruppe

Projektleitungen SAP ISU

- Aufbau SAP ISU für das Energiedatenmanagement und die Energiemengenbilanzierung Strom & Gas
- Optimierung systeminterner Prozesse und Schnittstellen zur Beschleunigung des Netzanschlussprozesses von Regenerativen Einspeisern zur Reduzierung der Bilanzierungsrisikos

Reorganisation & Transformation

Reorganisation eines Shared Service

- Einführung einer vernetzten Organisation mittels KAIZEN - Elementen zur Prozessoptimierung über Abteilungs- und Bereichsgrenzen hinweg mit Fokus auf Kostenreduzierung
- Aufgabentransfer über Standorte hinweg, Kompetenzgerechter Einsatz von Mitarbeitern in neuen Aufgabenfeldern, Auftrennen eines Bereiches unter Einbindung der Mitarbeiter und Betriebsrat
- Erarbeitung von Standortkonzepten zur Gründung von neuen Standorten zur Sicherung lokaler Expertise
- Einführung eines Ressourcenmanagements nach SFIA

	<p>Kundenzentrierte Prozessentwicklung</p> <ul style="list-style-type: none">• Aufbau und Coaching eines Change Management Teams• Aufbau und Coaching professioneller Kommunikation zur Unterstützung des internen Veränderungsprozess <p>Netzintegration erneuerbarer Energien</p> <ul style="list-style-type: none">• Prozessanalysen und -anpassungen inklusive Veränderungen der Verantwortungsbereichen von Organisationseinheiten
Nachweislich angewandte Konzepte	<ul style="list-style-type: none">• Strategische Management-Werkzeuge wie SWOT, ADKAR,BCG-Matrix, Enneagramm-Analysen, Harvard-Prinzip u.ä.• Agile Methoden wie SCRUM und KANBAN, hybrid ScrumBan• PRINCE 2 & PRINCE2@Agile• Wasserfallplanung und hybrid mit agilen Elementen• Critical Path Planning• Gantt-Diagramme• Organisationsprinzipien nach LESS, LEAN, Holocracy, Reinventing Organization, LEAN Startup• Scaled Agile Framework SAFe• Design Thinking• Customer Journey Design
Systemerfahrungen	<ul style="list-style-type: none">• SAP ISU• SAP CRM• Robotron ecount• Atlassian(Jira, Confluence)• Blue Prism